Ежегодный отчет о результатах деятельности

муниципального ресурсного центра

«Повышение эффективности кадетского образования путем сетевого взаимодействия муниципальных образовательных учреждений» за 2021/2022 учебный год

1. Общая информация

1.1. Участники проекта (внутри учреждения)

№ п/п	ФИО участника	Должность, квалификационная категория	Функции при реализации проекта
1	Смирнова И.В.	Директор	Руководство и стратегическое управление проектом: – определение ролей и обязанностей в проекте для всех членов команды проекта; – разработка, утверждение и своевременное обновление плана проекта; – мониторинг хода исполнения проекта; – управление рисками; – прогнозирование отклонений и принятие своевременных мер по их устранению. – координация коммуникаций между всеми участниками проекта и его заинтересованными сторонами; – контроль изменений в проекте; – проведение анализа эффективности этапов проекта и проведение послепроектного анализа.
3	Ухов Ю.В.	Заместитель директора по обеспечению безопасности образовательного процесса	Разработка проекта, координация и тактическое управление процессом реализации проекта: – определение состава, продолжительности и технологии выполнения работ по разработке и реализации проекта; – определение ресурсов, которые необходимы для разработки и реализации проекта; – определение состава творческих групп участников МРЦ по направлениям деятельности, распределение их по задачам, организация работ в процессе реализации проекта;

			– организация подготовкивсей документации, необходимой для создания конечного продукта в рамках реализации проекта; – формирование и предоставление руководителю проекта необходимой отчетности; – организация и проведение семинаров совещаний, круглых столов участников МРЦ; – получение от участников проекта необходимой документации по проекту, её систематизация; – анализ хода выполнения и промежуточных результатов МРЦ.

Участники проекта и сетевого взаимодействия: средние школы №14,72,37,57,30,10,44,47,17,25,84,29,68,77,32, 40 основные школы №50,46,35,73. Детский Морской центр.

2. Описание этапа инновационной деятельности (2021/2022 учебный год)

2.1. Цели/задачи/достижения

№ п/п	Цели и задачи этапа деятельности	Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия)	Планируемые результаты	Достигнутые результаты/ Достижения
1.	**Организационное и функциональное обеспечение проекта.**	Анализ имеющихся ресурсов.	Перечень имеющихся ресурсов. Перечень необходимых ресурсов.	Перечень имеющихся ресурсов. Перечень необходимых ресурсов.
		Формирование организационной структуры МРЦ.	Разработка схемы организационной структуры МРЦ.	Схема структуры организационной структуры МРЦ
		Подбор и расстановка кадров.	Формирование группы работников, осуществляющих основную деятельность в обеспечении работы МРЦ.	Наличие группы работников, осуществляющих основную деятельность в обеспечении работы МРЦ.
		Приведение в соответствие с требованиями методической	Участие в разработке методических рекомендации,	Наличие и использование в процессе деятельности методических

		базы для обеспечения создания и функционирования МРЦ.	инструкций, положений мероприятий и др.	рекомендации, инструкций, положений мероприятий и др.
		Приведение в соответствие с требованиями материально-технической базы учреждения.	Подготовка материальных средств для обеспечения деятельности МРЦ	Наличие макетов АК-74, атрибутики, форменной одежды.
		Поиск новых партнеров и источников финансирования	Расширение сферы сотрудничества с потенциальными партнерами в области подготовки кадетов.	Сотрудничество с кадровыми военнослужащими из ЯВВУПВО в области предоставления материальной базы училища, методических материалов, проведения экскурсий, мастер-классов и организации совместных мероприятий.
2.	**Реализация направлений деятельности МРЦ «Кадетское братство Ярославля».**			
2.1.	**Разработка сборника типовых дополнительных образовательных общеразвивающ их программ по основным направлениям кадетского образования.**	Совещание участников МРЦ «Разработка структуры ДООП по кадетскому образованию»	Разработка структуры ДООП по кадетскому образованию в соответствии с требованиями к ДООП.	Использование разработанной структуры ДООП по кадетскому образованию. Применение разработанной презентации для повышения эффективности в процессе выполнения ДООП.
		Совещание участников МРЦ «Распределение обязанностей между участниками МРЦ по написанию ДООП по кадетскому образованию»	Определение основных направлений кадетского образования в разрабатываемых ДООП и написание программ для кадетских 5-8 кл.	Распределены обязанности между участниками МРЦ по написанию ДООП по кадетскому образованию, а также по их корректировке и апробации в кадетских объединениях.
		Работа творческих групп по разработке целей, задач, планируемых результатов для определенных направлений ДООП.	Получение разработанных материалов.	Определены цели, задачи, планируемые результаты по всем направлениям с 1 по 11 класс.
		Работа творческих групп по разработке ДООП по кадетскому	Получение разработанных материалов.	Разработаны ДООП по кадетскому образованию для 5,6,7,8 классов.

		образованию.		
		Организация деятельности творческих групп в условиях дистанционной работы.	Повышение эффективности деятельности по разработке ДООП.	Налажено сетевое взаимодействие творческих групп в социальных сетях.
2.2.	**Обеспечение деятельности детской общественной организации «Кадетское братство Ярославля».**	Участие в совещании участников МРЦ по вопросам деятельности детской общественной организации «Кадетское братство Ярославля».	Определение пути развития объединений кадетской направленности г. Ярославля	Основные направления деятельности организации: 1. Проведение массовых мероприятий кадетской направленности с целью сплочения кадетских групп. 2. Апробация ДООП по кадетскому образованию в кадетских объединениях.
		Участиея и проведение выездного кадетского сбора.	Сплочение кадетов города, определение путей развития объединений кадетской направленности г. Ярославля решением детского коллектива.	Принято решение проводить сборы 3 раза в год, собраны заявления о вступлении в детскую общественную организацию «Кадетское братство Ярославля».
		Организация сотрудничества участников детских объединений кадетской направленности через социальные сети	Налаживание эффективного способа общения кадетов города.	Созданы группы в социальных сетях по направлениям: кадетские сборы; организация Парада 2022.
2.3.	**Повышение уровня компетентности педагогических работников в области кадетского образования.**	Участие в обучающих семинарах.	Участие в проведении обучающих семинаров в соответствии с планом деятельности МРЦ.	Проведены обучающие семинары «Организация подготовки к несению Почетного караула на Посту №1», «Реализация кадетского образования через реализацию ДООП»
		Участие в мастер- классах	Участие в проведении обучающие мастер-классы в соответствии с планом деятельности МРЦ.	Проведены мастер-классы «Основы строевой подготовки», «Виды и техники проведения воинских ритуалов»
		Изучение и внедрение инновационных технологий.	Создание методической копилки для педагогических работников в сфере кадетского образования.	Разработаны методические рекомендации по проведению занятий по строевой и огневой подготовке обучающихся.
2.4.	**Формирование единого**	Функционирование страницы МРЦ на сайте учреждения.	Создание и обеспечение функционирования страницы	Страница МРЦ на сайте учреждения функционирует.

	информационного пространства в сфере кадетского движения.		МРЦ на сайте учреждения.	
		Обеспечение функционирования системы информирования участников МРЦ.	Поддержание качественного информационного взаимодействия участников МРЦ.	Информация доводится для участников МРЦ своевременно и в полном объеме.
		Создание электронной базы методического обеспечения деятельности кадетских объединений.	Наличие на сайте учреждения методических материалов, рекомендаций, положений мероприятий в сфере кадетского образования.	На сайте учреждения имеются и систематически пополняются сборники методических материалов, рекомендаций, положений мероприятий в сфере кадетского образования.
		Использование сетевого взаимодействия для повышения доступности информации.	Использование механизмов сетевого взаимодействия меду участниками МРЦ.	Для организации и обеспечения сетевого взаимодействия успешно используются механизмы общения в социальных сетях, через сотрудничество с ГЦРО и департаментом образования мэрии г. Ярославля.
		Трансляция опыта и инновационных идей в сфере кадетского образования.	Повышение эффективности кадетского образования в городе.	Представители кадетских объединений города постоянные участники и призеры кадетских мероприятий различного уровня. В огромной степени этому способствует применение новых подходов и механизмов в сфере кадетского образования.
2.5.	**Организация и проведения городских массовых мероприятий кадетской направленности.**	Участие в Торжественном открытие несения «Вахты Памяти» на Посту №1 города Ярославля	Подготовка команды участников	07.09.2021 в 15:00 на площади Челюскинцев у Вечного огня состоялось Торжественное открытие несения «Вахты Памяти» на Посту №1 города Ярославля (далее – мероприятие). Учредитель мероприятия – департамент образования мэрии города Ярославля. Организатор мероприятия – муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Ярославскийдетский

				морской центр имени адмирала Ф.Ф.Ушакова». Мероприятие проводилось в целях формирования у молодёжи чувства патриотизма, эффективной организации несения «Вахты Памяти» на Посту №1 у Вечного огня памятника – монумента в честь боевой и трудовой славы ярославцев в годы Великой Отечественной войны 1941 – 1945 годов. В программе мероприятия состоялось: – внос флага Российской Федерации и знамёни Поста №1 города Ярославля; – выступление почётных гостей мероприятия; – исполнение гимна Поста №1; – возложение гирлянды и цветов к Вечному огню, минута молчания; прохождение торжественным маршем участников мероприятия у Вечного огня.
		Участие в городском мероприятии Марш кадетов «Клятва кадетского братства»	Подготовка команды участников от учреждения	16 сентября 2021 года МОУ ДО «Детский морской центр» организовал и провел городской Марш кадетов «Клятва кадетского братства». Мероприятие проводилось у музея боевой славы города Ярославля и у мемориала «Звезда» на воинском мемориальном кладбище. В Марше кадетов приняли участие 14 муниципальных образовательных учреждений города Ярославля. В торжественном мероприятии приняло участие 500 человек, из них 288 кадетов-первокурсников принято в ряды «Кадетского братства Ярославля». На

				мероприятии присутствовали кураторы кадетов из силовых структур и ветераны ВС РФ. Кадеты – первокурсники приняли Клятву «Кадетского братства Ярославля» и получили удостоверения кадетов. Участники прошли тожественным маршем к мемориалу «Звезда», возложили цветы и гирлянду.
		Участиев смотре-конкурсе Почётных караулов на Посту №1 «В патриотизме молодежи – будущее России!»	Подготовка команды участников от учреждения.	Смотр-конкурс проводился 26.09.2021 на площади Челюскинцев у Вечного огня города Ярославля. Начало смотра-конкурса – 15:00. Окончание смотра-конкурса – 17:00. Учредитель смотра-конкурса – департамент образования мэрии города Ярославля. Организатор смотра-конкурса – муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Ярославский детский морской центр имени адмирала Ф.Ф. Ушакова» (далее – МОУ ДО «Детский морской центр»). Смотр-конкурс подводит итог несения «Вахты Памяти» на Посту №1 города Ярославля за 2019-2020 учебный год, выявляя лучшие Почётные караулы общеобразовательных учреждений города и проводится в целях повышения гражданского и патриотического воспитания молодого поколения города Ярославля. В смотре-конкурсе приняли участие кадеты (15 человек) Для участия в торжественной части смотра-конкурса приглашены ветераны.

		Городской выездной сбор актива обучающихся объединений кадетской направленности муниципальных общеобразовательных учреждений «Кадетское братство» для старшей возрастной категории кадетов.	Планирование и организация проведения Сбора. Разработка программы проведения, положения, сценария мероприятий, сметы. Подготовка команды.	Городской выездной сбор состоялся 8-12 ноября 2021 года в ЛОК «Малые Соли». Основной задачей сбора было создание условий для знакомства и сплочений команд-участниц, эта задача была достигнута посредствам различных мероприятий и соревнований. Был реализован соревновательный и профориентационный модуль проекта выездного сбора. Всего в сборе приняло участие 97 человека (10 команд). На сборе использовались материалы, разработанные в результате деятельности МРЦ в 2020 – 2021 учебном году.
		Городской выездной сбор актива обучающихся объединений кадетской направленности муниципальных общеобразовательных учреждений «Кадетское братство» для младшей возрастной категории кадетов.	Планирование и организация проведения Сбора. Разработка программы проведения, положения, сценария мероприятий, сметы.	Сбор состоялся 10.04.2022 – 15.04.2022 в ЛОК «Малые Соли». Основной задачей сбора было создание условий для знакомства и сплочений команд-участниц, эта задача была достигнута посредствам различных мероприятий и соревнований. Был реализован соревновательный и образовательный модуль проекта выездного сбора. Всего в сборе приняло участие 168 человека (17 команд). В сборе принимали участие МОУ № 10,14,29,30,37,40,50,72,77,ДМЦ. На сборе использовались материалы, разработанные в результате деятельности МРЦ в 2020 – 2021 учебном году.
		Мероприятия, посвященные празднованию 77-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне.	Планирование и организация проведения мероприятий. Разработка программы проведения, положения, сценария мероприятий, сметы.	9 мая 2022 года участники МРЦ «Кадетское братство Ярославля» приняли участие в мероприятиях, посвященных празднованию 77-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне. На

				Советской площади в парадных расчетах прошли кадеты, обучающиеся МОУ ДО «Детский морской центр», школ № 14, 72, 29, 52, 70, 50, 30, 44, 68, 57, 43, 78, 47, 88, 51, 10, 71, 12, 5, 19, 46, 73. На Посту №1 несли Вахту Памяти и прошли торжественным маршем с равнением на Вечный огонь города Ярославля обучающиеся МОУ ДО «Детский морской центр» и школ № 10, 89. Во главе колонны Бессмертного полка с баннером прошли обучающиеся МОУ ДО «Детский морской центр», школ № 37, 2, 50, 68, 30, 28, 12.
		Городской смотр-конкурс строя и песни «Салют, Победа!», посвященный 77-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.	Планирование и организация проведения смотра-конкурса. Разработка программы проведения, положения, сценария мероприятия, сметы.	12.05.2022 в 13:00 на площади Челюскинцев у Вечного огня состоялся городской смотр-конкурс строя и песни «Салют, Победа!», посвященный 77-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. Организатором смотра-конкурса является МОУ ДО «Детский морской центр». В мероприятии приняли участие 23 отряда в составе 19 человек, сформированные из обучающихся 5-11 классов 17 муниципальных образовательных учреждений города Ярославля. Отряды выступали в 2-х возрастных категориях: 5-7 классы; 8-11 классы. Победители смотра-конкурса будут награждены дипломами и кубками.
		Марш кадетов «Равняемся на солдат Победы»	Планирование и организация проведения Марша. Разработка	Мероприятие проводится 19.05.2022 г. в целях формирования у

			программы проведения, положения, сценария мероприятия, сметы.	молодежи чувства патриотизма, развития кадетского движения в образовательных учреждениях города Ярославля, сохранения памяти о великих подвигах советского народа в годы Великой Отечественной войны 1941 – 1945 годов. В мероприятии принимают участие обучающиеся объединений кадетской направленности муниципальных образовательных учреждений города Ярославля и выпускники 9 и 11 классов объединений кадетской направленности образовательных учреждений. В программе мероприятия: - вынос Государственного флага Российской Федерации и знамени Кадетского Братства; - выступление почётных гостей мероприятия; - проведение ритуала прощания со знаменем Кадетского Братства и вручение свидетельств выпускников Городского патриотического движения «Кадетское Братство Ярославля»; - прохождение участников мероприятия торжественным маршем и переход на Воинское мемориальное кладбище; - возложение гирлянды, проведение минуты молчания и возложение цветов к монументу «Вечная Память».

3.	**Анализ деятельности МРЦ, корректировка.**	Организационное и функциональное обеспечение проекта.	Выявление положительных и отрицательных результатов организационного и функционального обеспечение проекта.	По результатам отчетов, промежуточных итогов, сбора мнений участников организационное и функциональное обеспечение проекта может считаться положительным. Следует провести корректировку в планах по распределению обязанностей между участниками МРЦ для повышения эффективности работы.
		Анализ реализации направлений деятельности МРЦ «Кадетское братство Ярославля».	Выявление положительных и отрицательных результатов в реализации направлений деятельности МРЦ «Кадетское братство»	1.Разработка типовых дополнительных образовательных общеразвивающих программ по основным направлениям кадетского образования осуществляется.
				2. Уровень компетентности педагогических работников в области кадетского образования систематически повышается.
				3. Единое информационное пространство в сфере кадетского движения формируется.
				4. Запланированные городские мероприятия кадетской направленности проведены.

Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов? Нет.

2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности:

- налажено продуктивное взаимодействие между всеми субъектами ресурсного центра;
- принимались меры для сплочения коллектива руководителей и коллектива учащихся кадетских классов и объединений патриотической направленности;
- осуществлялась координация участия кадетских классов и объединений патриотической направленности в городских массовых и прочих мероприятиях.

2.3. Трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта: нет.

– **Описание результатов инновационной деятельности**

3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:

1. Проект обеспечен кадровыми, методическими, материально-техническими, нормативно-правовыми и финансовыми ресурсами.
2. Сформировано единое стратегическое направление развития и разработан план деятельности МРЦ «Кадетское братство Ярославля».
3. Осуществляется разработка типовых дополнительных образовательных общеразвивающих программ по основным направлениям кадетского образования. Сформулированы цели и задачи, намечены ожидаемые результаты, определены основные содержательные блоки ДООП, разрабатываются механизмы и критерии определения результатов реализации программ.
4. Ведется работа по созданию детской общественной организации «Кадетское братство Ярославля». Разработан устав организации, определен порядок и направления деятельности, намечены перспективы развития.
5. Уровень компетентности педагогических работников МОУ города в области кадетского образования систематически повышается. Для непрерывности и качества этого процесса используются все возможное механизмы и способы: курсы повышения квалификации, механизмы внутрифирменного обучения, трансляция передового опыта, развитие сетевого взаимодействия, расширение круга партнеров.
6. Единое информационное пространство в сфере кадетского движения формируется.
   Функционирует система единого информационного пространства в сфере кадетского образования учащихся.Увеличено количество образовательных учреждений, открывающих кадетские классы, группы, объединения и занимающиеся военно-патриотической работой. В кадетскую деятельность вовлекаются новые участники. Широко используется опыт коллег из других городов страны.
7. Проведен анализ деятельности МРЦ «Кадетское братство Ярославля» за 2021-2022 учебный год. Имеются промежуточные результаты деятельности МРЦ, сделаны выводы и внесены корректировки в планы дальнейшей деятельности, отработаны риски.

3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля:

1. Использование в МОУ города, реализующих кадетское образование, сборника типовых дополнительных образовательных общеразвивающих программ по основным направлениям кадетского образования способствует повышению эффективности кадетского образования в городе Ярославле.

2. Детская общественная организация «Кадетское братство Ярославля» способствует развитию кадетского движения, увеличению участников, открывает перспективы дальнейшего развития кадетского движения, а также придает статусность кадетским объединениям и классам города.

3. В системе образования города осуществляется непрерывный процесс внутрифирменного обучения, трансляции передового опыта, разработки и апробации инновационных методик в области кадетского образования.

4. Использование электронной базы информационных и методических материалов по вопросам кадетского образования обеспечивает доступность получения необходимых материалов для работы в кадетских объединениях.

5. Использование модели сетевого взаимодействия в области кадетского образования кадетскими объединениями разных направленностей объединяет и сплачивает кадетское движение города Ярославля и увеличивает число его участников.

3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации

Руководители объединений смогли открыть для себя новые горизонты развития системы дополнительного образования детей в области патриотического воспитания молодежи. Педагогические работники учреждения активно используют возможности внутрифирменного обучения в процессе самосовершенствования и повышении своего профессионализма.Разработанные методические материалы используются в деятельности объединений патриотической направленности. Таким образом, улучшено качество дополнительного образования, повышен профессионализм педагогических кадров, о чем свидетельствует их продуктивная проектная деятельность по теме патриотического воспитания и военно-профессиональной подготовке обучающихся.

3.4. Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности)

Показателями эффективности работы МРЦ считаем:

1. востребованность МРЦ в МСО и МОУ, реализующих кадетский компонент;
2. востребованность деятельности МРЦ для повышения компетенции педагогических работников, реализующих кадетское образование;
3. эффективность деятельности МРЦ для организации помощи в объединении кадетов города различных направлений, возрастов, уровня подготовки;
4. наличие востребованности в педагогическом сообществе в методических материалах, разрабатываемых в МРЦ, типовых программах по кадетскому образованию, нормативной документации и т.д.;
5. активность участников – детей и взрослых.

В результате анализа деятельности МРЦ за период 2021-2022 учебного года, мы пришли к выводу, что:

1. Востребованность в функционировании МРЦ возрастает. Количество участников МРЦ «Кадетское братство Ярославля» в 2021-2022 учебном году – 21 МОУ. На сегодняшний день поступают предложения от МОУ о желании принять участие в работе МРЦ. Речь идет о МОУ с организованными кадетскими объединениями и планирующие их организацию.
2. Для повышения компетенции педагогических работников, реализующих кадетское образование в МРЦ разработана система внутрифирменного обучения. В 2021 -2022 учебном году с этой целью проведены 2 обучающих семинара, 6 мастер-классов, 24 инструкторских занятия и тренинга, 1 круглый стол. Разработаны методические рекомендации по проведению занятий по строевой и огневой подготовке обучающихся.
3. В результате организации проведения выездных сборов кадетов, совместных мероприятий, организации кадетского наставничества мы наблюдаем процесс объединения кадетов разных направлений, а не соперничество межу ними. Старшие учат младших, передают им свой опыт. Кадетское движение в Ярославле постепенно превращается в настоящее кадетское братство.

4. Разработанные материалы по кадетскому образованию обеспечивают единообразие проведение конкурсов, соревнований, что способствует упрощению механизма взаимодействия педагогов и кадетов из разных школ. Типовые ДООП по кадетскому образованию упростят и облегчат труд педагогов дополнительного образования, а также будут способствовать приведению образования кадетов к единому образцу. Данные идеи высказывают 100 процентов руководителей кадетских классов.
5. Всего в массовых мероприятиях 2021-2022 учебного года приняли участие 105 кадетов, что составляет около 70 процентов всех кадетов школы. Как правило участниками и зрителями мероприятий являются родители, младшие сестры и братья, бабушки и дедушки, что является показателем востребованности этого вида деятельности.

3.5. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.):

1. Проведение круглого стола «Проблемы в сфере кадетского образования, пути их решения»с привлечение руководителей всех кадетских классов и патриотических объединений города Ярославля.
2. Презентация проекта модульной программы для кадетских объединений в рамках проведения выездного сбора объединений кадетской направленности в ЛОК «Малые соли».
3. Публикация сборника методических материалов для повышения эффективности кадетского образования в городе Ярославле.
4. Презентация промежуточных итогов деятельности МРЦ «Кадетское братство Ярославля».

Директор МОУ «Средняя школа №29» И.В. Смирнова